

平成 29 年 8 月 31 日

各 位

一般社団法人 日本船主協会

「Shipping Now 2017-2018」のお詫びと訂正

(公財)日本海事広報協会より平成 29 年 7 月 17 日に発刊されました「Shipping Now 2017-2018」(弊 HP「海運資料室」掲載)に誤りがある旨連絡がございましたので、お知らせいたします。つきましては、正誤表を添付いたしますので大変恐縮ながらご訂正いただきますようお願い申し上げます。

以上

# 日本の海運 SHIPPING NOW 2017-2018 訂正とお詫び

今般お届けいたしました「SHIPPING NOW 2017-2018」において、①「P38 フルコンテナ船運航船腹量上位20社 リード文」、②「P39 同2017年4月末現在」及び ③「P41 大手コンテナ船社の主なM&A等の動き ランキング 2017年」のデータに誤りがございました。

深くお詫び申し上げますと共に、以下の通り訂正させていただきます。また、訂正後の該当ページを添付致しますので、ご参照頂ければ幸いです。

## 正誤表

### P38 ⑦ フルコンテナ船運航船腹量上位20社

#### (誤)

近年、コンテナ業界では上位船社への集中度が高まっている。1995年では上位3船社のシェアは17.3%であったが、2017年には50%まで上昇している。

#### (正)

近年、コンテナ業界では上位船社への集中度が高まっている。1995年では上位3船社のシェアは17.3%であったが、2017年には44%まで上昇している。

### P39 ⑦ フルコンテナ船運航船腹量上位20社

#### (誤)

2017年4月末現在

| 順位  | 運航会社                                    | TEU        |
|-----|---|------------|
| 1   | Maersk Line(デンマーク)+Hamburg-Sud(ドイツ)     | 3,499,765  |
| 2   | MSC(スイス)                                | 2,825,680  |
| 3   | CMA-CGM(フランス)                           | 1,994,205  |
| 4   | Hapag-Lloyd(ドイツ)+UASC(UAE)              | 1,470,078  |
| 5   | COSCO(中国)                               | 1,199,263  |
| 6   | Evergreen(台湾)                           | 699,915    |
| 7   | OOCL(香港)                                | 618,830    |
| 8   | 日本郵船                                    | 601,827    |
| 9   | 陽明海運(台湾)                                | 557,448    |
| 10  | 商船三井                                    | 543,467    |
| 11  | 現代商船(韓国)                                | 543,407    |
| 12  | 川崎汽船                                    | 541,504    |
| 13  | Zim Integrated Shipping Services(イスラエル) | 310,614    |
| 14  | Pacific International Lines(シンガポール)     | 226,861    |
| 15  | Wan Hai Lines(台湾)                       | 223,884    |
| 16  | X-Press Feeders Group(シンガポール)           | 144,071    |
| 17  | KMTC(韓国)                                | 119,030    |
| 18  | SITC(中国)                                | 99,953     |
| 19  | Simatech(ドバイ)                           | 65,427     |
| 20  | Emirates Shipping Line(ドバイ/香港)          | 55,593     |
| 全世界 |   | 19,879,669 |

(注)色分けした欄は日本船社。2018年にコンテナ事業統合を予定。

#### (正)

2017年5月1日現在

| 順位  | 運航会社   | TEU        |
|-----|--|------------|
| 1   | Maersk Line(デンマーク)+Hamburg-Sud(ドイツ)          | 3,883,462  |
| 2   | MSC(スイス)                                     | 3,035,906  |
| 3   | CMA-CGM(フランス)                                | 2,237,825  |
| 4   | COSCO(中国)                                    | 1,737,235  |
| 5   | Hapag-Lloyd(ドイツ)+UASC(UAE)                   | 1,536,273  |
| 6   | Evergreen(台湾)                                | 1,022,831  |
| 7   | OOCL(香港)                                     | 665,560    |
| 8   | 日本郵船   | 607,278    |
| 9   | 陽明海運(台湾)                                     | 583,054    |
| 10  | 商船三井   | 512,013    |
| 11  | 現代商船(韓国)                                     | 436,532    |
| 12  | Pacific International Lines(シンガポール)          | 370,557    |
| 13  | 川崎汽船   | 368,610    |
| 14  | Zim Integrated Shipping Services(イスラエル)      | 307,260    |
| 15  | Wan Hai Lines(台湾)                            | 235,867    |
| 16  | X-Press Feeders Group(シンガポール)                | 142,561    |
| 17  | KMTC(韓国)                                     | 121,168    |
| 18  | SITC(中国)                                     | 104,189    |
| 19  | Islamic Republic of Iran Shipping Lines(イラン) | 97,671     |
| 20  | Arkas Line(トルコ)                              | 74,310     |
| 全世界 |  | 20,818,905 |

(注)①色分けした欄は日本船社。2018年にコンテナ事業統合を予定。

②Hapag-LloydとUASCの合併手続は2017年5月に終了、2017年中にサービスとITシステムの統合を含む統合作業が完了予定。

③MaerskとHamburg-Sudの合併は2016年12月発表。COSCOとOOCLの合併は2017年7月発表。

P41  
 ランキング  
 2017年

|                        | (誤)               | (正)               |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Maersk Line<br>(デンマーク) | <b>1</b><br>(21%) | <b>1</b><br>(19%) |
| MSC<br>(スイス)           | <b>2</b><br>(17%) | <b>2</b><br>(15%) |
| CMA-CGM<br>(フランス)      | <b>3</b><br>(12%) | <b>3</b><br>(11%) |
| Hapag-Lloyd<br>(ドイツ)   | <b>4</b><br>(7%)  | <b>5</b><br>(7%)  |
| COSCO<br>(中国)          | <b>5</b><br>(9%)  | <b>4</b><br>(8%)  |
| Evergreen<br>(台湾)      | <b>6</b><br>(4%)  | <b>6</b><br>(5%)  |
| OOCL<br>(香港)           | <b>7</b><br>(4%)  | <b>7</b><br>(3%)  |
| 日本郵船<br>(日本)           | <b>8</b><br>(4%)  | <b>8</b><br>(3%)  |
| 商船三井<br>(日本)           | <b>10</b><br>(3%) | <b>10</b><br>(3%) |
| 川崎汽船<br>(日本)           | <b>12</b><br>(3%) | <b>13</b><br>(2%) |
| 上記10社合計                | 84%               | 75%               |

## 7 フルコンテナ船運航船腹量上位20社

近年、コンテナ業界では上位船社への集中度が高まっている。1995年では上位3船社のシェアは17.3%であったが、2017年には44%まで上昇している。

1995年

| 順位  | 運航会社  | TEU       |
|-----|---|-----------|
| 1   | Maersk Line(デンマーク)                              | 180,831   |
| 2   | Sea-Land(米国)                                    | 180,000   |
| 3   | China Ocean Shipping(Group) Company : COSCO(中国) | 153,253   |
| 4   | Evergreen(台湾)                                   | 146,557   |
| 5   | 日本郵船  | 115,626   |
| 6   | 韓進海運(韓国)  | 97,176    |
| 7   | 大阪商船三井船   | 96,775    |
| 8   | American President Line : APL(米国)               | 96,326    |
| 9   | P&O Containers(英国)                              | 92,083    |
| 10  | Nedlloyd Line(オランダ)                             | 90,714    |
| 11  | 川崎汽船  | 70,193    |
| 12  | Orient Overseas Container Line : OOCL(香港)       | 69,311    |
| 13  | Hapag-Lloyd Container Line(ドイツ)                 | 69,180    |
| 14  | DSR Senator(ドイツ)                                | 68,915    |
| 15  | 陽明海運(台湾)  | 68,513    |
| 16  | Neptune Orient Lines : NOL(シンガポール)              | 67,935    |
| 17  | 現代商船(韓国)  | 59,526    |
| 18  | Zim Integrated Shipping(イスラエル)                  | 59,247    |
| 19  | Mediterranean Shipping Company : MSC(スイス)       | 53,566    |
| 20  | Compagnie Maritime d'Affretement : CMA(フランス)    | 48,878    |
| 全世界 |   | 2,969,315 |

出典：Alphaliner、日本郵船調査グループ「世界のコンテナ輸送と就航状況」及びIHS MARITIME「Sea Web」 作成：(公財)日本海事センター

2001年

| 順位  | 運航会社  | TEU       |
|-----|---|-----------|
| 1   | Maersk Line(デンマーク)/Safmarine(デンマーク)             | 596,442   |
| 2   | P&O Nedlloyd(英国/オランダ)                           | 345,055   |
| 3   | Evergreen(台湾)/Lloyd Triestino(イタリア)/Uniglor(台湾) | 324,874   |
| 4   | 韓進海運(韓国)/DSR Senator(ドイツ)                       | 281,781   |
| 5   | MSC(スイス)  | 229,629   |
| 6   | NOL/APL(シンガポール)                                 | 209,245   |
| 7   | COSCO(中国)                                       | 200,656   |
| 8   | CP Ships(英国)                                    | 171,035   |
| 9   | 日本郵船  | 158,230   |
| 10  | CMA-CGM(フランス)/ANL(オーストラリア)                      | 141,770   |
| 11  | 商船三井  | 141,731   |
| 12  | OOCL(香港)  | 138,949   |
| 13  | 川崎汽船/川崎近海汽船                                     | 135,120   |
| 14  | Zim Integrated Shipping Services(イスラエル)         | 127,101   |
| 15  | Hapag-Lloyd Container Line(ドイツ)                 | 119,028   |
| 16  | 現代商船(韓国)  | 116,472   |
| 17  | Compania Sud Americana de Vapores : CSAV(チリ)    | 109,580   |
| 18  | 陽明海運(台湾)  | 109,058   |
| 19  | China Shipping Container Line : CSCL(中国)        | 100,888   |
| 20  | Hamburg-Sud(ドイツ)                                | 77,135    |
| 全世界 |   | 4,788,319 |

2017年5月1日現在

| 順位  | 運航会社   | TEU        |
|-----|--|------------|
| 1   | Maersk Line(デンマーク)+Hamburg-Sud(ドイツ)          | 3,883,462  |
| 2   | MSC(スイス)                                     | 3,035,906  |
| 3   | CMA-CGM(フランス)                                | 2,237,825  |
| 4   | COSCO(中国)                                    | 1,737,235  |
| 5   | Hapag-Lloyd(ドイツ)+UASC(UAE)                   | 1,536,273  |
| 6   | Evergreen(台湾)                                | 1,022,831  |
| 7   | OOCL(香港)                                     | 665,560    |
| 8   | 日本郵船   | 607,278    |
| 9   | 陽明海運(台湾)                                     | 583,054    |
| 10  | 商船三井   | 512,013    |
| 11  | 現代商船(韓国)                                     | 436,532    |
| 12  | Pacific International Lines(シンガポール)          | 370,557    |
| 13  | 川崎汽船   | 368,610    |
| 14  | Zim Integrated Shipping Services(イスラエル)      | 307,260    |
| 15  | Wan Hai Lines(台湾)                            | 235,867    |
| 16  | X-Press Feeders Group(シンガポール)                | 142,561    |
| 17  | KMTC(韓国)                                     | 121,168    |
| 18  | SITC(中国)                                     | 104,189    |
| 19  | Islamic Republic of Iran Shipping Lines(イラン) | 97,671     |
| 20  | Arkas Line(トルコ)                              | 74,310     |
| 全世界 |  | 20,818,905 |

(注) ①色分けした欄は日本船社。2018年にコンテナ事業統合を予定。  
 ②Hapag-LloydとUASCの合併手続は2017年5月に終了、2017年中にサービスとITシステムの統合を含む統合作業が完了予定。  
 ③MaerskとHamburg-Sudの合併は2016年12月発表。COSCOとOOCLの合併は2017年7月発表。

## 8 大手コンテナ船社の主なM&A等の動き(暦年順)

作成：(公財)日本海事センター

- 1956年 ●Hamburg-Sud(ドイツ)がDeutsche Levante Linie(ドイツ)を吸収合併
- 1970年 ●HAPAG(Hamburg-Amerikanische Packetfahrt Aktien-Gesellschaft : ドイツ)とNord Lloyd(ドイツ)が合併  
Hapag Lloyd A.G(ドイツ)となる
- 1973年 ●CGT(Compagnie Generale Transatlantique : フランス)とMM(Messageries Maritimes : フランス)が合併
- 1986年 ●P&O(英国)がOCL(Overseas Containers Ltd(P&O、Alfred Holt、British Commonwealth Shipping、Furness Withyの合弁企業:いずれも英国))を買収
- 1987年 ●韓進海運(韓国)がKorea Shipping Co(韓国)を買収  
●USL(United States Line : 米国)が倒産
- 1991年 ●EAC(East Asiatic Container : デンマーク)がBen Line(英国)を吸収合併  
●日本郵船が日本ライナーシステム(山下新日本汽船、ジャパンラインのコンテナ部門)を吸収合併
- 1993年 ●Maersk Line(デンマーク)がEAC(デンマーク)を吸収合併
- 1995年 ●CP Ships(英国)がCAST(CAST Container Line : ベルギー)を買収
- 1996年 ●TMM(Transportacion Maritima Mexicana国営会社 : メキシコ)がFlota (Flota Mercante-Grancolombiana : コロンビア)を買収
- 1997年 ●P&O(英国)とNedlloyd Line(オランダ)が合併  
P&O Nedlloydとなる  
●CP Ships(英国)がLykes Line(米国)とContship Container Line(英国)を買収  
●NOL(Neptune Orient Lines : シンガポール)がAPL(American President Line : 米国)を買収  
●韓進海運(韓国)がSenator Line(ドイツ)を買収
- 1998年 ●P&O Nedlloyd(英国・オランダ)がBlue Star Line(英国)を買収  
●CMA(Compagnie Maritime d'Affretement : フランス)がANL(Australian National Line : オーストラリア)を買収  
●Evergreen(台湾)がLloyd Triestino(イタリア)を買収  
●CP Ships(英国)がANZDL(Australia-New Zealand Direct Line : オーストラリア)、Ivaran Lines(ノルウェー)を買収  
●Hamburg-Sud(ドイツ)がAlianca(ブラジル)、South Pacific Container Line(米国)を買収  
●Safmarine(南アフリカ)がCMB(Compagnie Maritime Belge : ベルギー)を買収

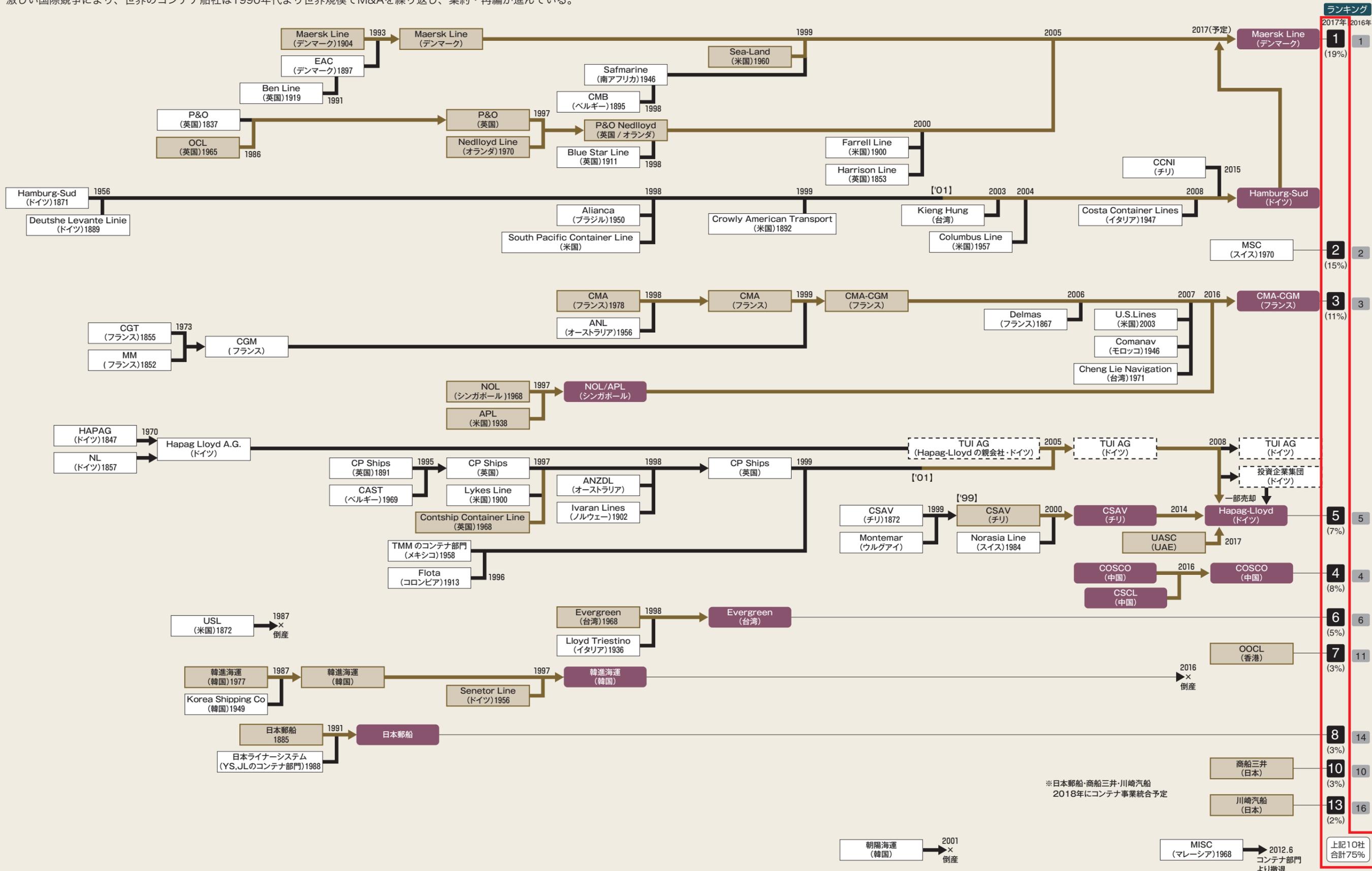
- 1999年 ●Maersk Line(デンマーク)がSea-Land(米国)、Safmarine(南アフリカ)を買収  
●CMAとCGM(Compagnie Generale Maritime : フランス)が合併  
●CP Ships(英国)がTMM(メキシコ)のコンテナ部門を買収  
●Hamburg-Sud(ドイツ)がCrowly American Transport(米国)を買収  
●CSAV(Compania Sud Americana de Vapores : チリ)がMontemar(ウルグアイ)を買収
- 2000年 ●P&O Nedlloyd(英国・オランダ)がFarrell Line(米国)、Harrison Line(英国)を買収  
●CSAV(チリ)がNorasia Line(スイス)を買収
- 2001年 ●朝陽海運(韓国)倒産
- 2003年 ●Hamburg-Sud(ドイツ)がKieng Hung(台湾)を買収
- 2004年 ●Hamburg-Sud(ドイツ)がColumbus Line(米国)を買収
- 2005年 ●Maersk Line(デンマーク)がP&O Nedlloyd(英国・オランダ)を買収。これにより、米国、英国、オランダの大手コンテナ船社は、すべて消滅した  
●TUI AG(Hapag-Lloydの親会社・ドイツ)がCP Ships(英国)を買収。CP Shipsの買収した各社が傘下の会社となる
- 2006年 ●CMA-CGM(フランス)がDelmas(フランス)を買収
- 2007年 ●CMA-CGM(フランス)がCheng Lie Navigation(台湾)、U.S.Lines(米国)、Comanav(Compagnie Marocaine de Navigation : モロッコ)を買収
- 2008年 ●TUI AG(ドイツ)がHapag-Lloyd及び傘下のコンテナ各社の株式の一部をドイツの投資企業集団に売却  
●Hamburg-Sud(ドイツ)がCosta Container Lines(イタリア)を買収
- 2014年 ●Hapag-Lloyd(ドイツ)とCSAV(チリ)のコンテナ船部門が合併
- 2015年 ●Hamburg-Sud(ドイツ)がCCNI(チリ)のコンテナ船部門を買収  
●中国海洋運輸集団(COSCOグループ)と中国海運集団(中国海運グループ)の合併を中国当局が承認(コンテナ船部門はCOSCOに集約)
- 2016年 ●CMA-CGM(フランス)がNOL(シンガポール)を合併  
●韓進海運(韓国)が法定管理を申請、のち破産  
●日本郵船、商船三井、川崎汽船の邦船3社がコンテナ部門の事業統合を発表

※2017年5月1日現在のデータを元に作成

### 9 大手コンテナ船社の主なM&A等の動き (企業グループ別フローチャート) 作成：(公財)日本海事センター

激しい国際競争により、世界のコンテナ船社は1990年代より世界規模でM&Aを繰り返し、集約・再編が進んでいる。

- ① **濃い紫色** は、2017年現在のコンテナ船腹量上位20社にランクされ、この20年の間にM&Aが行われた企業である。
- ② **薄い紫色** は、2010年以前に上位20社にランクされる状況にあったことを示す。(['00]はこの時点で上位20社にランクされたことを示す。)
- ③ 上位20社にランクされない状況にある場合は、**黒** で示してある。
- ④ 右欄のランキングの下段( )書きはシェア(%)である。
- ⑤ **数字** 内の数字は前年のランキングである。
- ⑥ 枠内の数字は会社設立年である。



※日本郵船・商船三井・川崎汽船 2018年にコンテナ事業統合予定

MISC (マレーシア)1968 → 2012.6 コンテナ部門より撤退