

平成 29 年 8 月 31 日

各 位

一般社団法人 日本船主協会

「Shipping Now 2017-2018」のお詫びと訂正

(公財)日本海事広報協会より平成 29 年 7 月 17 日に発刊されました「Shipping Now 2017-2018」(弊 HP「海運資料室」掲載)に誤りがある旨連絡がございましたので、お知らせいたします。つきましては、正誤表を添付いたしますので大変恐縮ながらご訂正いただきますようお願い申し上げます。

以上

# 日本の海運 SHIPPING NOW 2017-2018 訂正とお詫び

今般お届けいたしました「SHIPPING NOW 2017-2018」において、①「P38 フルコンテナ船運航船腹量上位20社 リード文」、②「P39 同2017年4月末現在」及び ③「P41 大手コンテナ船社の主なM&A等の動き ランキング 2017年」のデータに誤りがございました。

深くお詫び申し上げますと共に、以下の通り訂正させていただきます。また、訂正後の該当ページを添付致しますので、ご参照頂ければ幸いです。

## 正誤表

### P38 ⑦ フルコンテナ船運航船腹量上位20社

#### (誤)

近年、コンテナ業界では上位船社への集中度が高まっている。1995年では上位3船社のシェアは17.3%であったが、2017年には50%まで上昇している。

#### (正)

近年、コンテナ業界では上位船社への集中度が高まっている。1995年では上位3船社のシェアは17.3%であったが、2017年には44%まで上昇している。

### P39 ⑦ フルコンテナ船運航船腹量上位20社

#### (誤)

2017年4月末現在

順位	運航会社	TEU
1	Maersk Line(デンマーク)+Hamburg-Sud(ドイツ)	3,499,765
2	MSC(スイス)	2,825,680
3	CMA-CGM(フランス)	1,994,205
4	Hapag-Lloyd(ドイツ)+UASC(UAE)	1,470,078
5	COSCO(中国)	1,199,263
6	Evergreen(台湾)	699,915
7	OOCL(香港)	618,830
8	日本郵船	601,827
9	陽明海運(台湾)	557,448
10	商船三井	543,467
11	現代商船(韓国)	543,407
12	川崎汽船	541,504
13	Zim Integrated Shipping Services(イスラエル)	310,614
14	Pacific International Lines(シンガポール)	226,861
15	Wan Hai Lines(台湾)	223,884
16	X-Press Feeders Group(シンガポール)	144,071
17	KMTC(韓国)	119,030
18	SITC(中国)	99,953
19	Simatech(ドバイ)	65,427
20	Emirates Shipping Line(ドバイ/香港)	55,593
全世界		19,879,669

(注)色分けした欄は日本船社。2018年にコンテナ事業統合を予定。

#### (正)

2017年5月1日現在

順位	運航会社	TEU
1	Maersk Line(デンマーク)+Hamburg-Sud(ドイツ)	3,883,462
2	MSC(スイス)	3,035,906
3	CMA-CGM(フランス)	2,237,825
4	COSCO(中国)	1,737,235
5	Hapag-Lloyd(ドイツ)+UASC(UAE)	1,536,273
6	Evergreen(台湾)	1,022,831
7	OOCL(香港)	665,560
8	日本郵船	607,278
9	陽明海運(台湾)	583,054
10	商船三井	512,013
11	現代商船(韓国)	436,532
12	Pacific International Lines(シンガポール)	370,557
13	川崎汽船	368,610
14	Zim Integrated Shipping Services(イスラエル)	307,260
15	Wan Hai Lines(台湾)	235,867
16	X-Press Feeders Group(シンガポール)	142,561
17	KMTC(韓国)	121,168
18	SITC(中国)	104,189
19	Islamic Republic of Iran Shipping Lines(イラン)	97,671
20	Arkas Line(トルコ)	74,310
全世界		20,818,905

(注)①色分けした欄は日本船社。2018年にコンテナ事業統合を予定。

②Hapag-LloydとUASCの合併手続は2017年5月に終了、2017年中にサービスとITシステムの統合を含む統合作業が完了予定。

③MaerskとHamburg-Sudの合併は2016年12月発表。COSCOとOOCLの合併は2017年7月発表。

P41  
 ランキング  
 2017年

	(誤)	(正)
Maersk Line (デンマーク)	<b>1</b> (21%)	<b>1</b> (19%)
MSC (スイス)	<b>2</b> (17%)	<b>2</b> (15%)
CMA-CGM (フランス)	<b>3</b> (12%)	<b>3</b> (11%)
Hapag-Lloyd (ドイツ)	<b>4</b> (7%)	<b>5</b> (7%)
COSCO (中国)	<b>5</b> (9%)	<b>4</b> (8%)
Evergreen (台湾)	<b>6</b> (4%)	<b>6</b> (5%)
OOCL (香港)	<b>7</b> (4%)	<b>7</b> (3%)
日本郵船 (日本)	<b>8</b> (4%)	<b>8</b> (3%)
商船三井 (日本)	<b>10</b> (3%)	<b>10</b> (3%)
川崎汽船 (日本)	<b>12</b> (3%)	<b>13</b> (2%)
上記10社合計	84%	75%

## 7 フルコンテナ船運航船腹量上位20社

近年、コンテナ業界では上位船社への集中度が高まっている。1995年では上位3船社のシェアは17.3%であったが、2017年には44%まで上昇している。

1995年

順位	運航会社	TEU
1	Maersk Line(デンマーク)	180,831
2	Sea-Land(米国)	180,000
3	China Ocean Shipping(Group) Company : COSCO(中国)	153,253
4	Evergreen(台湾)	146,557
5	日本郵船	115,626
6	韓進海運(韓国)	97,176
7	大阪商船三井船	96,775
8	American President Line : APL(米国)	96,326
9	P&O Containers(英国)	92,083
10	Nedlloyd Line(オランダ)	90,714
11	川崎汽船	70,193
12	Orient Overseas Container Line : OOCL(香港)	69,311
13	Hapag-Lloyd Container Line(ドイツ)	69,180
14	DSR Senator(ドイツ)	68,915
15	陽明海運(台湾)	68,513
16	Neptune Orient Lines : NOL(シンガポール)	67,935
17	現代商船(韓国)	59,526
18	Zim Integrated Shipping(イスラエル)	59,247
19	Mediterranean Shipping Company : MSC(スイス)	53,566
20	Compagnie Maritime d'Affretement : CMA(フランス)	48,878
全世界		2,969,315

出典：Alphaliner、日本郵船調査グループ「世界のコンテナ輸送と就航状況」及びIHS MARITIME「Sea Web」 作成：(公財)日本海事センター

2001年

順位	運航会社	TEU
1	Maersk Line(デンマーク)/Safmarine(デンマーク)	596,442
2	P&O Nedlloyd(英国/オランダ)	345,055
3	Evergreen(台湾)/Lloyd Triestino(イタリア)/Uniglor(台湾)	324,874
4	韓進海運(韓国)/DSR Senator(ドイツ)	281,781
5	MSC(スイス)	229,629
6	NOL/APL(シンガポール)	209,245
7	COSCO(中国)	200,656
8	CP Ships(英国)	171,035
9	日本郵船	158,230
10	CMA-CGM(フランス)/ANL(オーストラリア)	141,770
11	商船三井	141,731
12	OOCL(香港)	138,949
13	川崎汽船/川崎近海汽船	135,120
14	Zim Integrated Shipping Services(イスラエル)	127,101
15	Hapag-Lloyd Container Line(ドイツ)	119,028
16	現代商船(韓国)	116,472
17	Compania Sud Americana de Vapores : CSAV(チリ)	109,580
18	陽明海運(台湾)	109,058
19	China Shipping Container Line : CSCL(中国)	100,888
20	Hamburg-Sud(ドイツ)	77,135
全世界		4,788,319

2017年5月1日現在

順位	運航会社	TEU
1	Maersk Line(デンマーク)+Hamburg-Sud(ドイツ)	3,883,462
2	MSC(スイス)	3,035,906
3	CMA-CGM(フランス)	2,237,825
4	COSCO(中国)	1,737,235
5	Hapag-Lloyd(ドイツ)+UASC(UAE)	1,536,273
6	Evergreen(台湾)	1,022,831
7	OOCL(香港)	665,560
8	日本郵船	607,278
9	陽明海運(台湾)	583,054
10	商船三井	512,013
11	現代商船(韓国)	436,532
12	Pacific International Lines(シンガポール)	370,557
13	川崎汽船	368,610
14	Zim Integrated Shipping Services(イスラエル)	307,260
15	Wan Hai Lines(台湾)	235,867
16	X-Press Feeders Group(シンガポール)	142,561
17	KMTC(韓国)	121,168
18	SITC(中国)	104,189
19	Islamic Republic of Iran Shipping Lines(イラン)	97,671
20	Arkas Line(トルコ)	74,310
全世界		20,818,905

(注) ①色分けした欄は日本船社。2018年にコンテナ事業統合を予定。  
 ②Hapag-LloydとUASCの合併手続は2017年5月に終了、2017年中にサービスとITシステムの統合を含む統合作業が完了予定。  
 ③MaerskとHamburg-Sudの合併は2016年12月発表。COSCOとOOCLの合併は2017年7月発表。

## 8 大手コンテナ船社の主なM&A等の動き(暦年順)

作成：(公財)日本海事センター

- 1956年 ●Hamburg-Sud(ドイツ)がDeutsche Levante Linie(ドイツ)を吸収合併
- 1970年 ●HAPAG(Hamburg-Amerikanische Packetfahrt Aktien-Gesellschaft : ドイツ)とNord Lloyd(ドイツ)が合併  
Hapag Lloyd A.G(ドイツ)となる
- 1973年 ●CGT(Compagnie Generale Transatlantique : フランス)とMM(Messageries Maritimes : フランス)が合併
- 1986年 ●P&O(英国)がOCL(Overseas Containers Ltd(P&O、Alfred Holt、British Commonwealth Shipping、Furness Withyの合併企業:いずれも英国))を買収
- 1987年 ●韓進海運(韓国)がKorea Shipping Co(韓国)を買収  
●USL(United States Line : 米国)が倒産
- 1991年 ●EAC(East Asiatic Container : デンマーク)がBen Line(英国)を吸収合併  
●日本郵船が日本ライナーシステム(山下新日本汽船、ジャパンラインのコンテナ部門)を吸収合併
- 1993年 ●Maersk Line(デンマーク)がEAC(デンマーク)を吸収合併
- 1995年 ●CP Ships(英国)がCAST(CAST Container Line : ベルギー)を買収
- 1996年 ●TMM(Transportacion Maritima Mexicana国営会社 : メキシコ)がFlota (Flota Mercante-Grancolombiana : コロンビア)を買収
- 1997年 ●P&O(英国)とNedlloyd Line(オランダ)が合併  
P&O Nedlloydとなる  
●CP Ships(英国)がLykes Line(米国)とContship Container Line(英国)を買収  
●NOL(Neptune Orient Lines : シンガポール)がAPL(American President Line : 米国)を買収  
●韓進海運(韓国)がSenator Line(ドイツ)を買収
- 1998年 ●P&O Nedlloyd(英国・オランダ)がBlue Star Line(英国)を買収  
●CMA(Compagnie Maritime d'Affretement : フランス)がANL(Australian National Line : オーストラリア)を買収  
●Evergreen(台湾)がLloyd Triestino(イタリア)を買収  
●CP Ships(英国)がANZDL(Australia-New Zealand Direct Line : オーストラリア)、Ivaran Lines(ノルウェー)を買収  
●Hamburg-Sud(ドイツ)がAlianca(ブラジル)、South Pacific Container Line(米国)を買収  
●Safmarine(南アフリカ)がCMB(Compagnie Maritime Belge : ベルギー)を買収

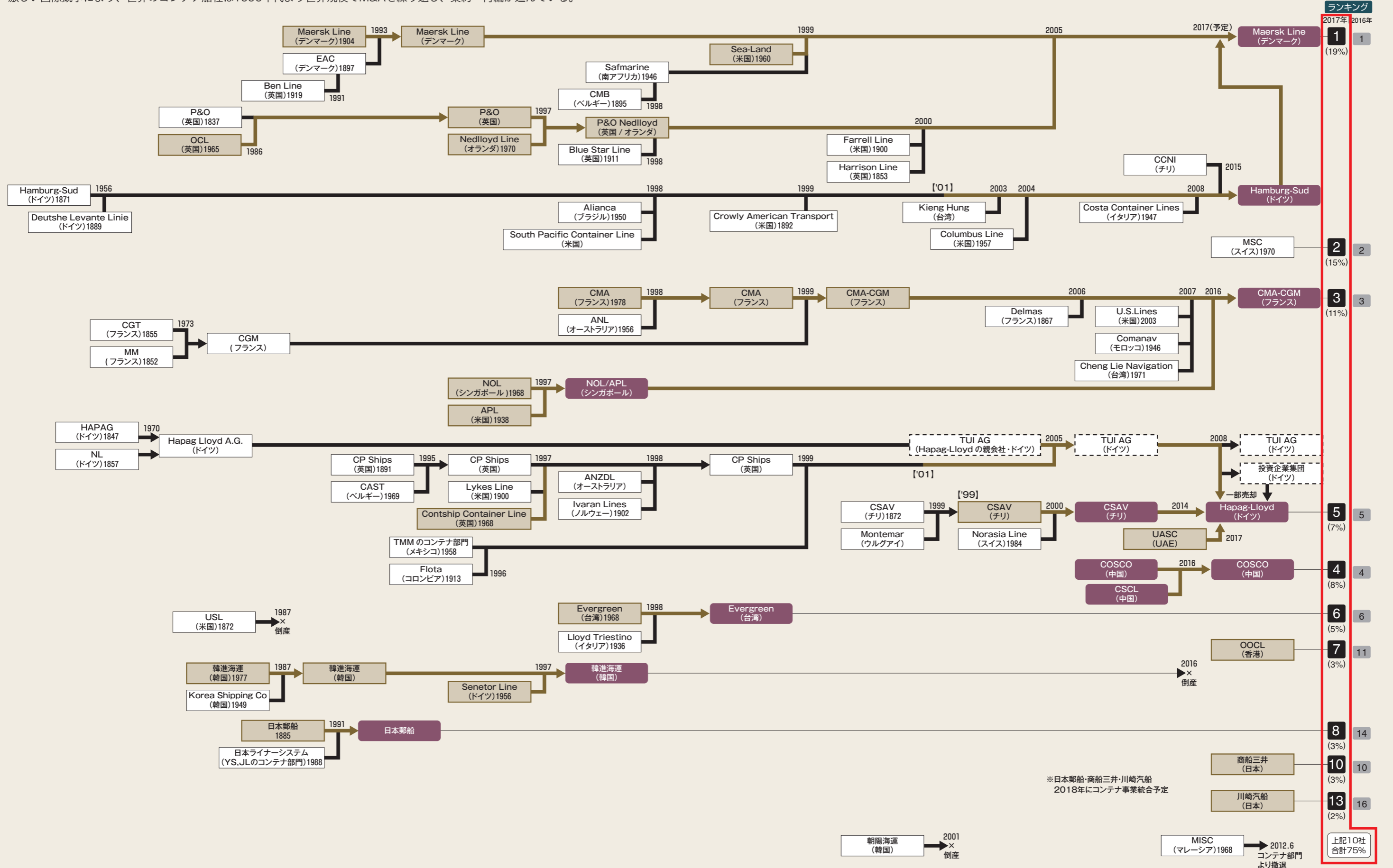
- 1999年 ●Maersk Line(デンマーク)がSea-Land(米国)、Safmarine(南アフリカ)を買収  
●CMAとCGM(Compagnie Generale Maritime : フランス)が合併  
●CP Ships(英国)がTMM(メキシコ)のコンテナ部門を買収  
●Hamburg-Sud(ドイツ)がCrowly American Transport(米国)を買収  
●CSAV(Compania Sud Americana de Vapores : チリ)がMontemar(ウルグアイ)を買収
- 2000年 ●P&O Nedlloyd(英国・オランダ)がFarrell Line(米国)、Harrison Line(英国)を買収  
●CSAV(チリ)がNorasia Line(スイス)を買収
- 2001年 ●朝陽海運(韓国)倒産
- 2003年 ●Hamburg-Sud(ドイツ)がKieng Hung(台湾)を買収
- 2004年 ●Hamburg-Sud(ドイツ)がColumbus Line(米国)を買収
- 2005年 ●Maersk Line(デンマーク)がP&O Nedlloyd(英国・オランダ)を買収。これにより、米国、英国、オランダの大手コンテナ船社は、すべて消滅した  
●TUI AG(Hapag-Lloydの親会社・ドイツ)がCP Ships(英国)を買収。CP Shipsの買収した各社が傘下の会社となる
- 2006年 ●CMA-CGM(フランス)がDelmas(フランス)を買収
- 2007年 ●CMA-CGM(フランス)がCheng Lie Navigation(台湾)、U.S.Lines(米国)、Comanav(Compagnie Marocaine de Navigation : モロッコ)を買収
- 2008年 ●TUI AG(ドイツ)がHapag-Lloyd及び傘下のコンテナ各社の株式の一部をドイツの投資企業集団に売却  
●Hamburg-Sud(ドイツ)がCosta Container Lines(イタリア)を買収
- 2014年 ●Hapag Lloyd(ドイツ)とCSAV(チリ)のコンテナ船部門が合併
- 2015年 ●Hamburg-Sud(ドイツ)がCCNI(チリ)のコンテナ船部門を買収  
●中国海洋運輸集団(COSCOグループ)と中国海運集団(中国海運グループ)の合併を中国当局が承認(コンテナ船部門はCOSCOに集約)
- 2016年 ●CMA-CGM(フランス)がNOL(シンガポール)を合併  
●韓進海運(韓国)が法定管理を申請、のち破産  
●日本郵船、商船三井、川崎汽船の邦船3社がコンテナ部門の事業統合を発表

※2017年5月1日現在のデータを元に作成

### 9 大手コンテナ船社の主なM&A等の動き (企業グループ別フローチャート) 作成：(公財)日本海事センター

激しい国際競争により、世界のコンテナ船社は1990年代より世界規模でM&Aを繰り返し、集約・再編が進んでいる。

- ① 〇〇は、2017年現在のコンテナ船腹量上位20社にランクされ、この20年の間にM&Aが行われた企業である。
- ② 〇〇は、2010年以前に上位20社にランクされる状況にあったことを示す。(['00]はこの時点で上位20社にランクされたことを示す。)
- ③ 上位20社にランクされない状況にある場合は、――で示してある。
- ④ 右欄のランキングの下段( )書きはシェア(%)である。
- ⑤ 〇〇内の数字は前年のランキングである。
- ⑥ 枠内の数字は会社設立年である。



※日本郵船・商船三井・川崎汽船 2018年にコンテナ事業統合予定

MISC (マレーシア)1968 → 2012.6 コンテナ部門より撤退